

In-house-yhtiöiden yhdistämismvaihtoehtojen selvitys

Miikka Seppälä, Omistajaohjausyksikkö, Tampereen kaupunki

Tarjous

24.6.2026

Tausta ja tavoitteet

Tampereen kaupunkikonsernissa toimii useita in-house-yhtiöitä, jotka tuottavat teknisiä palveluita ja palvelutuotantoa kaupungille. Yhtiöiden välillä on tunnistettu päällekkäisyyksiä ja tehottomuuskohtia, joiden ratkaisemiseen tarvitaan systemaattinen tarkastelu.

Selvityksen kohdeyhtiöt:

- Tampereen Tilapalvelut Oy
- Tampereen Infra Oy
- Pirkanmaan Voimia Oy (palvelutuotanto)
- Tampereen Vesi Oy (infrarakentaminen)

”In-house-yhtiöiden yhdistämisvaihtoehtojen selvitys” –projektin päätavoitteena on

- kartoittaa kohdeyhtiöiden nykytila, määrittää vaihtoehtoiset yhdistämiskenaariot sekä antaa perustellut suositukset kaupungin päätöksenteon tueksi.
- tunnistaa tehostamis- ja kustannussäästömahdollisuuksia
- kirkastaa tilaaja-tuottajamallin roolit ja vastuut omistajan ja yhtiöiden välillä sekä yhtiöiden kesken
- tunnistaa mahdolliset carve-out –toiminnot

Projektin lopputuloksena asiakas saa:

- Nykytila-analyysin kohdeyhtiöiden toiminnasta, taloudesta ja organisoitumisesta
- Skenaariot eri etenemismalleista, sisältäen nykyinen rakenne
- Suosituksen etenemispolusta ja jatkotoimenpiteistä

Projektin toteutus



1. Nykytila-analyysi

Olemassa olevan materiaalin ja haastattelujen perusteella määritetään nykyinen toimintamalli sekä tunnistetaan päällekkäisyydet, taloudelliset tekijät, keskeiset ongelmat ja eri tahojen näkemykset vaihtoehtoisista toiminta- ja organisoitumismalleista.

Haastattelut:

Altire Partners haastattelee valitut keskeiset henkilöt yhtiöistä ja Tampereen kaupunkioorganisaatioista saadakseen mahdollisimman kattavan kuvan nykytilanteesta.

Nykytila-analyysin tulokset ja havainnot raportoidaan toimeksiantajalle väliraportoinnin yhteydessä.

2. Skenaarioiden määrittäminen

Altire Partners määrittää edelliseen vaiheeseen pohjautuen vaihtoehtoiset palvelutuotannon toimintamallit ja arvioi eri vaihtoehtojen taloudelliset ja organisatoriset vaikutukset.

Tarkasteltavia osa-alueita ovat:

- Taloudellinen analyysi: Vaihtoehtoisten mallien kustannus- ja muut taloudelliset vaikutukset kokonaisuutena ja yhtiötasolla
- "Make or Buy": Mitä palveluita kukin yhtiö tuottaa, ja mitä hankitaan "ulkoa"?
- Tilaa- ja tuottajamallin roolit ja vastuut omistajan ja yhtiöiden välillä sekä yhtiöiden kesken
- Tarvittavat osaamiset ja resurssit kokonaisuutena ja yhtiötasolla

3. Raportointi

Altire Partners raportoi ja esittelee projektin tulokset toimeksiantajalle:

- Vaihtoehtoiset toimintamallit
- Mallien taloudelliset ja organisatoriset vaikutukset sekä vertailu
- Perustellut suositukset vaihtoehtojen priorisoinnista, etenemisestä ja toimenpiteistä päätöksentekoa varten

Toteutuksen tiimi

Tampereen kaupunki nimeää projektille yhteyshenkilön. Ehdotuksemme yhteyshenkilöksi on Miikka Seppälä.

Altire Partners on muodostanut projektitiimin, jolla on vahvaa osaamista ja käytännön kokemusta markkinakartoituksista, asiakastarveselvityksistä sekä liiketoiminnan kehittämisestä. Tiimi koostuu seuraavista henkilöistä:



Tuomo Huhtanen

Toimitusjohtaja

Projektin vastuuhenkilö



Timo Toivonen

Toimintaympäristöt, strategia ja asiakasanalyysit



Otso Tolonen

Analyytikko

Altire Partners Oy voi tarvittaessa käyttää hyödyksi myös yrityksen muiden asiantuntijoiden kokemusta ja osaamista.

Referenssejä

Swot Consulting (Altire Partners) on toteuttanut mm. seuraavat kehitysprojektit, joissa julkisesti omistettujen toimijoiden rakenteiden ja toimintamallien kehittäminen on ollut keskiössä:

Riihimäen kaupunki (2018)

Palvelutuotannon kehittäminen — in-house-yhtiöiden uudelleenorganisointi

Lempäälän kunta (2017)

Rakentamisen ja rakennuttamisen organisoitumismallit (Lekitek Oy)

Tampereen kaupunki (2016)

Matkailuyhtiön alustava liiketoimintasuunnitelma

Tredea Oy (2011–2013)

Strategian kirkastaminen ja organisaation kehittäminen

Tampereen Vera Oy (2011)

Toimintamallin muuttaminen ja johdon sparraus

Tampereen kaupunki (2010)

Tampereen kaupunki omistajana — omistusohjauksen kehittäminen

Investointi ja tarjouksen voimassaolo

Altire Partners Oy veloittaa kiinteän hinnan **"In-house-yhtiöiden yhdistämisvaihtoehtojen selvitys"** – projektista.

Kiinteä hinta 26 500 € (+ alv).

Kiinteä hinta veloitetaan kahdessa erässä, maksuehtona 14 pv netto:

- 50 % projektin käynnistyessä (13 250 €)
- 50 % projektin hyväksytyn raportoinnin jälkeen (13 250 €)

Matkakulut ja päivärahat veloitamme normaalien verottajan suosittelemien korvausten mukaisesti (ei Tampereen alueella). Muut mahdolliset kustannukset (projektiin liittyvän materiaalin hankinta yms.) veloitamme tositteiden mukaisesti. Työkokousten järjestelyihin mahdollisesti liittyvistä kuluista vastaa toimeksiantaja.

Tarjouksen hinnat ovat alv 0 %. Laskutuksessa hintoihin lisätään voimassaoleva arvonlisävero.

Tarjouksemme on voimassa **30.6.2026** asti.

Altire Partners on valmis aloittamaan projektin viikoilla 29-30 sopimuksen mukaan.

Altire Partners Oy:n yleiset sopimusehdot ovat tarjouksen liitteenä ja niitä noudatetaan tässä projektissa.

Ota yhteyttä.

Rakennetaan
yhdessä kasvua,
selkeyttä ja arvoa.



Tuomo Huhtanen

Toimitusjohtaja

+358 44 972 2529

tuomo.huhtanen@alture.fi